



PODER JUDICIÁRIO
TRIBUNAL DE JUSTIÇA DO ESTADO DO AMAZONAS
ESCOLA SUPERIOR DA MAGISTRATURA DO AMAZONAS – ESMAM

Av. André Araújo s/ nº Aleixo, CEP: 69060-000
Centro Administrativo Des. José de Jesus Ferreira Lopes
Telefones: (92) 2129-6640 / 2129-6608 / 2129-6726
E-mail: esmam@tjam.jus.br



PATRÍCIA DA SILVA GUERRERO

ESPECIALIZAÇÃO EM TEMPOS DE PANDEMIA

MANAUS – AMAZONAS
ABRIL DE 2022



PODER JUDICIÁRIO
TRIBUNAL DE JUSTIÇA DO ESTADO DO AMAPÁ
ESCOLA SUPERIOR DA MAGISTRATURA DO AMAPÁ – ESMAM

Av. André Araújo s/ nº Aleixo, CEP: 69060-000
Centro Administrativo Des. José de Jesus Ferreira Lopes
Telefones: (92) 2129-6640 / 2129-6608 / 2129-6726
E-mail: esmam@tjam.jus.br



PATRÍCIA DA SILVA GUERRERO

ESPECIALIZAÇÃO EM TEMPOS DE PANDEMIA

Portfólio Acadêmico apresentado à ESMAM como trabalho de Conclusão do Curso de especialização em Técnicas e Fundamentos da Construção das Decisões Judiciais, orientado pela profa. Mestre Regina Marieta Teixeira Chagas.

MANAUS – AMAPÁ
ABRIL DE 2022



PODER JUDICIÁRIO
TRIBUNAL DE JUSTIÇA DO ESTADO DO AMAZONAS
ESCOLA SUPERIOR DA MAGISTRATURA DO AMAZONAS – ESMAM

Av. André Araújo s/ nº Aleixo, CEP: 69060-000
Centro Administrativo Des. José de Jesus Ferreira Lopes
Telefones: (92) 2129-6640 / 2129-6608 / 2129-6726
E-mail: esmam@tjam.jus.br



SUMÁRIO

1. INTRODUÇÃO	04
2. OBJETIVO GERAL	05
3. DESENVOLVIMENTO	05
3.1 Teoria Geral do Direito e Lógica Geral Aplicada	06
3.1.1 Conteúdo	06
3.1.2 Objetivo específico	06
3.1.3 Evidências de aprendizagem	06 e 07
3.2. A decisão judicial na contemporaneidade	08
3.2.1. Conteúdo	08
3.2.2 Objetivo específico	08
3.2.3 Evidências de aprendizagem	08
3.3 Decisões proferidas em ações coletivas	08
3.3.1. Conteúdo	08
3.3.2 Objetivo específico	09
3.3.3 Evidências de aprendizagem	09
3.4 Análise estrutural e argumentativa-pragmática da decisão judicial	10
3.4.1 Conteúdo	10
3.4.2 Objetivo específico	10
3.4.3 Evidências de aprendizagem	10
3.5. Temas avançados da construção das decisões judiciais II	11
3.5.1 Conteúdo	11
3.5.2 Objetivo específico	11
3.5.3 Evidências de aprendizagem	11
4. CONCLUSÃO	12 e 13
5. AUTOAVALIAÇÃO	13,14,15 e 16
6. REFERÊNCIAS	16



PODER JUDICIÁRIO
TRIBUNAL DE JUSTIÇA DO ESTADO DO AMAZONAS
ESCOLA SUPERIOR DA MAGISTRATURA DO AMAZONAS – ESMAM

Av. André Araújo s/ nº Aleixo, CEP: 69060-000
Centro Administrativo Des. José de Jesus Ferreira Lopes
Telefones: (92) 2129-6640 / 2129-6608 / 2129-6726
E-mail: esmam@tjam.jus.br



1. INTRODUÇÃO

Por meio do Edital n.º 01/2021 – ESMAM, publicado em 30 de março de 2021, no Diário da Justiça Estadual - DJE, se deu o processo seletivo interno, no Tribunal de Justiça do Estado do Amazonas, para o Curso de Pós-Graduação em Técnicas e Fundamentos da Construção das Decisões Judiciais, com carga horária de 360 horas, a ser ministrada em 15 (quinze) módulos semanais, de segunda a sexta feira, das 14h às 18:30m. O início das aulas se deu em 26 de abril de 2021.

Inicialmente a proposta do portfólio, causou-me aflição o que em seguida com a orientação da Profa. Regina Marieta a minha angústia arrefeceu.

Este portfólio tem por objetivo mostrar o resultado do estudo desenvolvido no curso de pós- graduação em Técnicas e Fundamentos da construção das decisões judiciais da Escola Superior da magistratura do Amazonas, modalidade de ensino a distância. O material empírico de análise aloca-se no mecanismo de autoavaliação intitulado Portfólio de Aprendizagens.

Friso como dois pilares muito importantes à retomada de estudos voltados para a área acadêmica com aprofundamento em um tema específico relacionado à atividade jurisdicional e a especificidade do tema abordado que é a Decisão Judicial com a abordagem de aspectos teóricos e práticos.

O portfólio é diretamente ligado aos pilares mencionados, pois o curso permitiu a elaboração de uma lista de referências bibliográficas relacionadas à decisão judicial, pois havia relação direta com os temas abordados nos módulos



PODER JUDICIÁRIO
TRIBUNAL DE JUSTIÇA DO ESTADO DO AMAZONAS
ESCOLA SUPERIOR DA MAGISTRATURA DO AMAZONAS – ESMAM

Av. André Araújo s/ nº Aleixo, CEP: 69060-000
Centro Administrativo Des. José de Jesus Ferreira Lopes
Telefones: (92) 2129-6640 / 2129-6608 / 2129-6726
E-mail: esmam@tjam.jus.br



com a menção específica de livros que em decorrência de suas abordagens em sala de aula eram posteriormente conduzidos a leitura.

Destaco como experiência ímpar participar desse curso de pós-graduação em um momento tão complexo e assombroso que a humanidade inteira vivencia que é a pandemia da COVID 19. Por meio desse envolvimento com a modalidade à distância, pude enredar-me na nova onda que se constitui no ciberespaço e percebi que o sujeito contemporâneo, nessa lógica espaço-temporal, é passível de novos aprendizados. Reaprendi a ler e escrever nesse ciberespaço. Vi novas estratégias de convencimento e mecanismos de práticas de si mesmo que visam o reconhecimento como útil nesse novo mundo globalizado nesse espaço cibernético.

As minhas vivências me fizeram perceber as grandes transformações que ocorreram desde minha graduação em direito no ano de 1998.

2. OBJETIVO GERAL

Descrever o aprendizado obtido durante o curso de pós-graduação em Técnicas e Fundamentos da Construção das Decisões Judiciais e demonstrar sua utilidade na vida prática da atividade judicante e aos operadores do Direito, por meio da junção do conteúdo ministrado no curso do qual se extraiu várias referências bibliográficas aliadas à confecção de decisões judiciais.

3. DESENVOLVIMENTO



PODER JUDICIÁRIO
TRIBUNAL DE JUSTIÇA DO ESTADO DO AMAPÁ
ESCOLA SUPERIOR DA MAGISTRATURA DO AMAPÁ – ESMAM

Av. André Araújo s/ nº Aleixo, CEP: 69060-000
Centro Administrativo Des. José de Jesus Ferreira Lopes
Telefones: (92) 2129-6640 / 2129-6608 / 2129-6726
E-mail: esmam@tjam.jus.br



3.1 Teoria Geral do Direito e lógica geral aplicada

3.1.1. Conteúdo/Tema: processo de construção e justificação das decisões judiciais.

3.1.2. Objetivo específico: identificar o raciocínio desenvolvido e os fatores influenciadores no momento de proferir as decisões judiciais.

3.1.3 Evidências de aprendizagem

O Curso de pós-graduação em Técnicas e Fundamentos e Construção das Decisões Judiciais teve como primeiro módulo a disciplina ministrada pelo Professor, Rodrigo Ribeiro Bastos do período de 26 de abril de 2021 a 30 de abril de 2021 na modalidade EAD.

O docente explanou para os alunos questões teóricas e filosóficas sobre as teorias de Hans Kelsen, Ronald Dworkin para citar alguns.

Esse módulo me fez reviver o início da faculdade de Direito, no primeiro período, onde foi ministrada a matéria Filosofia do Direito que por meio de reflexões e questionamentos se busca a verdade real e processual para aplicá-las no mundo do direito.

Estudamos as modificações implementadas pelo Código de Processo Civil de 2015. Debatemos e analisamos profundas mudanças no paradigma do direito processual civil brasileiro, onde o processo passou a ser instrumental destinado a consecução das partes.

Essa matéria trouxe a baila uma melhor compreensão do novo papel do magistrado no desempenho das funções básicas com relação à solução de



PODER JUDICIÁRIO
TRIBUNAL DE JUSTIÇA DO ESTADO DO AMAZONAS
ESCOLA SUPERIOR DA MAGISTRATURA DO AMAZONAS – ESMAM

Av. André Araújo s/ nº Aleixo, CEP: 69060-000
Centro Administrativo Des. José de Jesus Ferreira Lopes
Telefones: (92) 2129-6640 / 2129-6608 / 2129-6726
E-mail: esmam@tjam.jus.br



litígios, controle da constitucionalidade das leis, tutela dos direitos fundamentais e a garantia do Estado Constitucional e democrático de direito.

Ao longo do módulo, o docente trouxe a análise do processo interno de formação da decisão judicial, e a construção da decisão a partir da reflexão realizada pelo magistrado ao proferir sua decisão, por meio da motivação justificativa e fundamentação.

Verificou-se que a formação da decisão judicial não se confunde com as motivações das ações sociais que são analisadas a partir da agenda, as pré-compreensões de quem decide a consciência prática e o inconsciente. Enquanto a justificativa exerce a função de “prova real” da decisão provisória. Se não for justificável, o agente modifica a decisão ou os critérios de justificativa. A fundamentação é um discurso fechado em que o prolator da decisão dá conhecimento do que foi decidido de acordo com as regras do vernáculo e do sistema jurídico que estabelece como deve ser feita a fundamentação.

Um dos pontos altos do Curso foi a indicação do Livro “Por que tenho medo dos juízes” de autoria do Ministro aposentado do Supremo Tribunal Federal, Eros Roberto Grau, que aborda o processo de formação da decisão judicial, com seus critérios de justificativa racional e a necessidade de mecanismos que permitam o controle intersubjetivo do processo da decisão.

As aulas ministradas pelo Professor Rodrigo Ribeiro Bastos permitiram que eu me aprofundasse quanto à elaboração das decisões judiciais em harmonia com o ordenamento jurídico.



PODER JUDICIÁRIO
TRIBUNAL DE JUSTIÇA DO ESTADO DO AMAZONAS
ESCOLA SUPERIOR DA MAGISTRATURA DO AMAZONAS – ESMAM

Av. André Araújo s/ nº Aleixo, CEP: 69060-000
Centro Administrativo Des. José de Jesus Ferreira Lopes
Telefones: (92) 2129-6640 / 2129-6608/2129-6726
E-mail: esmam@tjam.jus.br



3.2 A decisão judicial na contemporaneidade

3.2.1. Conteúdo/Tema: Trata da atuação do Poder Judiciário como fator de legitimação da atuação estatal para a garantia dos direitos fundamentais.

3.2.2. Objetivo específico: A interpretação do ordenamento jurídico e da decisão judicial como instrumento pacificador de conflitos e soluções de processos.

3.2.3. Evidências de aprendizagem

O segundo módulo foi ministrado pelo prof. Me. Flávio Henrique Albuquerque de Freitas, no período de 10 de maio a 14 de maio de maio de 2021 e teve como temática a decisão judicial na contemporaneidade que é o papel do processo e por conseguinte, do Poder Judiciário.

Como ponto de referência adotei o livro “Teoria da Argumentação Jurídica”, de Robert Alexy que com a sua fórmula de possibilitar a aplicação da máxima ponderação com maior cientificidade foi o ponto alto e grande mérito do autor que ofereceu um novo caminho para a solução de colisões entre direitos fundamentais, desenvolveu um método a ser observado, conseguindo assim maior racionalidade em sua teoria em contraponto com a abordagem da obra “Teoria dos Princípios” de Humberto Ávila, que trata das regras e princípios jurídicos na construção da decisão judicial.

3.3 Decisões proferidas em Ações Coletivas

3.3.1. Conteúdo/Tema: Análise das ações coletivas em sentido amplo, desde a sua formação até a sentença, estabelecendo distinções e semelhanças com o



PODER JUDICIÁRIO
TRIBUNAL DE JUSTIÇA DO ESTADO DO AMAZONAS
ESCOLA SUPERIOR DA MAGISTRATURA DO AMAZONAS – ESMAM

Av. André Araújo s/ nº Aleixo, CEP: 69060-000
Centro Administrativo Des. José de Jesus Ferreira Lopes
Telefones: (92) 2129-6640 / 2129-6608 / 2129-6726
E-mail: esmam@tjam.jus.br



processo individual principalmente no que diz respeito à formação do contraditório e ampla defesa em ações dessa natureza.

3.3.2. Objetivo específico: Identificar a efetivação do contraditório e da ampla defesa em ações coletivas.

3.3.3. Evidências de Aprendizagem

Este módulo foi ministrado pelo Prof. Mestre Ricardo Menezes da Silva do período de 4 de outubro a 08 de outubro de 2021. O livro escolhido para este módulo foi “Levando os padrões decisórios a sério” de autoria de Alexandre Freitas Câmara. O referido livro se propõe a apresentar o modo como a formação e a aplicação de padrões decisórios vinculantes pode se compatibilizar com o ordenamento jurídico. O autor parte da ideia que a expressão “padrões decisórios” representa um gênero composto por duas espécies: os precedentes e os enunciados de súmula, buscando demonstrar que o sistema de padronização decisório proposto pelo CPC/2015, não representa uma passagem do Direito Brasileiro da tradição de civil law para o common law. Na verdade o que se tem é uma sistematização que se revela compatível com as tradições jurídicas brasileiras. O autor examina o modo como o Direito Brasileiro lida com padrões decisórios desde a independência, além de analisar o modo como doutrina e jurisprudência tratam o tema. Também faz uma análise crítica da forma como tem sido produzida no Brasil, decisões que se valem desses padrões como base de sua formação. Trata-se de obra especialíssima em virtude da atenção dada a formação dos padrões decisórios, tem que normalmente é deixado de lado pelos estudiosos.



PODER JUDICIÁRIO
TRIBUNAL DE JUSTIÇA DO ESTADO DO AMAZONAS
ESCOLA SUPERIOR DA MAGISTRATURA DO AMAZONAS – ESMAM

Av. André Araújo s/ nº Aleixo, CEP: 69060-000
Centro Administrativo Des. José de Jesus Ferreira Lopes
Telefones: (92) 2129-6640 / 2129-6608/2129-6726
E-mail: esmam@tjam.jus.br



3.4 Análise estrutural e argumentativa-pragmática da decisão judicial

3.4.1. Conteúdo/Tema: Análise da estrutura e dos diferentes tipos de decisões judiciais.

3.4.2. Objetivo específico: aprofundar a temática dos processos estruturais ou estruturantes, abordados durante o módulo.

3.4.3. Evidências de aprendizagem

Este módulo foi ministrado pelo Prof. Me. Diego Martinez Fervenza Cantoário, no período de 07 de junho a 11 de junho de 2021, fez análise quanto a estrutura das decisões judiciais a partir dos princípios processuais, dos paradigmas processuais contemporâneos que trata da distinção entre o civil law e o common law, o princípio da cooperação, das sentenças e suas classificações, seus efeitos e execução, da hipoteca, do princípio da congruência, as exceções da regra da congruência, questões envolvendo a nulidade das decisões judiciais para citar alguns itens abordados.

O professor citou a obra “Curso de Processo Estrutural” de Sérgio Cruz Arenhart, Gustavo Osna e Marco Félix Jobim. A obra expõe os principais aspectos ligados ao processo estrutural, tema de ampla importância na realidade brasileira. Os autores apresentam os principais elementos ligados a essa forma de atividade processual, indicando suas origens e suas principais características. Também são trazidos elementos voltados a concretizar e a garantir a legitimidade da disciplina, investigando aspectos como a participação na resolução de problemas estruturais e os meios para a efetivação das decisões proferidas nesse âmbito.



PODER JUDICIÁRIO
TRIBUNAL DE JUSTIÇA DO ESTADO DO AMAPÁ
ESCOLA SUPERIOR DA MAGISTRATURA DO AMAPÁ – ESMAM

Av. André Araújo s/ nº Aleixo, CEP: 69060-000
Centro Administrativo Des. José de Jesus Ferreira Lopes
Telefones: (92) 2129-6640 / 2129-6608 / 2129-6726
E-mail: esmam@tjam.jus.br



Esse livro despertou grande interesse em me aprofundar no estudo dos processos estruturais, dada a sua importância e relevância.

3.5 Temas avançados da construção das decisões judiciais II

3.5.1. Conteúdo/Tema: Estudo voltado ao processo de interpretação e aplicação da norma jurídica e dos precedentes judiciais e sua influência na construção da decisão judicial.

3.5.2 Objetivo específico: estudar profundamente sobre os critérios de interpretação e aplicação da norma jurídica.

3.5.3. Evidências de aprendizagem

Este módulo foi ministrado pelo Prof. Dr. Mauro Augusto Ponce de Leão Braga, no período de 14 de março a 18 de março de 2022 de modo presencial, o que de início registrou o grande entusiasmo com que as aulas foram conduzidas pelo excelente professor, que estimulou a todos os alunos a continuidade dos estudos, tamanha é a sua paixão pelo direito.

Neste último módulo o professor trouxe a sala de aula dois aspectos atuais da decisão judicial que são a hermenêutica e os precedentes judiciais que originaram a leitura do livro “ Precedentes Judiciais e Hermenêutica ” obra de Lênio Luiz Streck, que trata sobre os dois temas abordados em sala de aula.

O professor deu dica de como escolher um tema a ser tratado em futuro mestrado me incentivando e a turma inteira a continuar os estudos.



PODER JUDICIÁRIO
TRIBUNAL DE JUSTIÇA DO ESTADO DO AMAPÁ
ESCOLA SUPERIOR DA MAGISTRATURA DO AMAPÁ – ESMAM

Av. André Araújo s/ nº Aleixo, CEP: 69060-000
Centro Administrativo Des. José de Jesus Ferreira Lopes
Telefones: (92) 2129-6640 / 2129-6608/2129-6726
E-mail: esmam@tjam.jus.br



4.0 CONCLUSÃO

Pela primeira vez a ESMAM ofereceu pós-graduação com o tema Técnicas e Fundamentos da Construção das Decisões Judiciais. Trata-se da minha primeira especialização lato sensu e posso afirmar que foi de extrema importância voltar aos estudos após tantos anos de conclusão no curso de Direito. Foi uma ideia muito feliz ofertar aos servidores e magistrados uma oportunidade rica como essa em momento tão delicado e desafiador que vivemos durante a pandemia da Covid 19. De modo muito particular eu não tenho como agradecer tamanha oportunidade que a ESMAM me proporcionou. Professores altamente gabaritados e o conteúdo ofertado extremamente valioso para o meu dia a dia profissional.

Frise-se a especificidade do tema que foi um aspecto muito importante, foi dirigido exclusivamente as decisões judiciais que tratamos diariamente no nosso trabalho.

Por conta da conclusão da pós-graduação a ESMAM inaugurou o portfólio como método de avaliação. Verifiquei que o portfólio é compreendido pelos docentes em dois eixos: o da reflexão e avaliação formativa das atividades dos estudantes, transformando muitas vezes o invisível em visível, expresso em diferentes linguagens.

As dificuldades enfrentadas nessa construção me remeteram à fragilidade na elaboração da comunicação escrita. Entendo que as mudanças propostas com o uso de metodologias e do uso do portfólio como instrumento de avaliação operam, de um lado, um processo às vezes longo e lento, que exige a participação de todos os envolvidos para o aprimoramento.



PODER JUDICIÁRIO
TRIBUNAL DE JUSTIÇA DO ESTADO DO AMAZONAS
ESCOLA SUPERIOR DA MAGISTRATURA DO AMAZONAS – ESMAM

Av. André Araújo s/ nº Aleixo, CEP: 69060-000
Centro Administrativo Des. José de Jesus Ferreira Lopes
Telefones: (92) 2129-6640 / 2129-6608 / 2129-6726
E-mail: esmam@tjam.jus.br



Por outro lado, é possível verificar que houve avanço na proposta pedagógica de avaliação sendo possível reconhecer a importância do portfólio reflexivo para a formação profissional.

Por fim, penso que há necessidade de ajustes a serem promovidos, mas no cômputo geral os professores e o conteúdo administrado foram de extrema relevância para o meu desenvolvimento e enriquecimento profissional.

Como forma de agregar valor, faço apenas uma ressalva quanto a divisão dos módulos que podem ser melhor distribuídos.

5.0 AUTOAVALIAÇÃO

No primeiro momento meu objetivo inicial foi a retomada dos estudos acadêmicos após longos anos de distanciamento. De modo particular foi muito enriquecedor, pois retomei a leitura de livros relacionados aos diversos aspectos das decisões judiciais.

Os livros indicados pelos professores foram de extrema importância eis que me auxiliaram demais na compreensão das matérias ministradas pelos professores além de agregar o conteúdo prático incorporado à atividade de servidora do Tribunal de Justiça do Estado do Amazonas.

O Poder Judiciário, como já fez em tantos outros momentos, pode anunciar os novos tempos, exercendo o importante papel constitucional de guardião da vida (humana e não humana) e da natureza. A construção de um novo paradigma pode ser feita no cotidiano judiciário, por meio da atuação de juízas e juízes questionadores e comprometidos em garantir a existência digna



PODER JUDICIÁRIO
TRIBUNAL DE JUSTIÇA DO ESTADO DO AMAPÁ
ESCOLA SUPERIOR DA MAGISTRATURA DO AMAPÁ – ESMAM

Av. André Araújo s/ nº Aleixo, CEP: 69060-000
Centro Administrativo Des. José de Jesus Ferreira Lopes
Telefones: (92) 2129-6640 / 2129-6608 / 2129-6726
E-mail: esmam@tjam.jus.br



a todas as formas de vida e, por que não, mudar o mundo? Afinal, como diz Galeano, nos fim das contas atuar sobre a realidade e mudá-la um pouco já é uma forma de provar que a realidade é transformável.

Compreende-se que é imprescindível que o Direito e seus agentes estejam preparados para encarar uma realidade que apresenta, além dos desafios próprios das profissões jurídicas, do ponto técnico profissional, outros referentes à efetivação dos valores da democracia e da justiça social, indispensáveis à manutenção de um Estado Democrático de Direito.

Ao superar o ideal de que o ensino superior tem o foco exclusivamente na capacitação pessoal para o provimento do mercado de trabalho, tive a oportunidade de perceber como os cursos superiores podem exercer uma significativa influência nos destinos da sociedade e na vida dos indivíduos.

Participar deste Curso me deu a oportunidade de ver a importância da educação em nível de pós-graduação na conjuntura atual e perceber que não se restringe somente em função do seu valor para a formação profissional atual como um aprendiz contínuo, mas também para o desenvolvimento de cidadãos capazes de atuar na sociedade para a efetivação da cidadania, da justiça social e do desenvolvimento sustentável.

A metodologia do portfólio reinventa o processo de aprendizado do educando, fazendo com que este participe do processo de conhecimento e também que as aulas não sejam apenas memorização do conteúdo a ser repassado pelo professor.



PODER JUDICIÁRIO
TRIBUNAL DE JUSTIÇA DO ESTADO DO AMAZONAS
ESCOLA SUPERIOR DA MAGISTRATURA DO AMAZONAS – ESMAM

Av. André Araújo s/ nº Aleixo, CEP: 69060-000
Centro Administrativo Des. José de Jesus Ferreira Lopes
Telefones: (92) 2129-6640 / 2129-6608 / 2129-6726
E-mail: esmam@tjam.jus.br



Não há como negar que qualquer implementação de uma nova metodologia de aprendizado e avaliação ocasiona uma certa resistência, principalmente no que se refere a metodologia do portfólio, que demanda uma maior disponibilidade e conhecimento pedagógico do professor que desenvolve a autonomia intelectual do aluno.

Agradeço aqueles sem os quais eu nada seria: a Deus e meus protetores espirituais que me conduziram em um momento tão delicado e desafiador que foi retomar os estudos vivenciando a pandemia da COVID 19.

Agradeço aos meus pais que em vida foram a minha avó e meu tio por todo incentivo e amor que me dedicaram e por colocarem meus sonhos antes dos sonhos deles.

Gratidão eterna a minha avó Lastenia (in memorian) por ter me ensinado que todo amor que semeamos não acaba com a morte e, assim, como a flor de Lótus, ele germinará por muito tempo após semeado. Ao meu tio José Carlos (in memorian) por ter me ensinado que a dificuldade faz parte do processo. Obrigada por tantos ensinamentos e por todos os anos ao lado de vocês e por serem grandes exemplos de força.

A todos os professores e funcionários da Escola Superior da Magistratura, em especial a Kelly e Aldene por todo o acolhimento, pelo zelo com cada detalhe e pela alegria espalhada pelos corredores e sala de aula nos últimos módulos de modo presencial e durante todo o curso.

Agradeço imensamente a Professora Regina Marieta não só por todo empenho e envolvimento na orientação deste trabalho, mas por toda sua



PODER JUDICIÁRIO
TRIBUNAL DE JUSTIÇA DO ESTADO DO AMAPÁ
ESCOLA SUPERIOR DA MAGISTRATURA DO AMAPÁ – ESMAM

Av. André Araújo s/ nº Aleixo, CEP: 69060-000
Centro Administrativo Des. José de Jesus Ferreira Lopes
Telefones: (92) 2129-6640 / 2129-6608/2129-6726
E-mail: esmam@tjam.jus.br



generosidade e dedicação ao ensino, suas aulas são brilhantes e inspiradoras. Esse trabalho não seria possível sem o seu olhar atento.

Aos Professores da Escola Superior da Magistratura - ESMAM, espero que continuem transformando mentes e corações, como me transformaram ao longo das aulas da pós-graduação.

Despeço-me da escola com o coração apertado, sentindo uma enorme saudade. Ficaram comigo lições que devemos nos manter inconformados e inquietos para avançar.

6.0 REFERÊNCIAS BIBLIOGRÁFICAS

GRAU, Eros Roberto. **Porque tenho medo dos juízes** (a interpretação/aplicação do direito e os princípios). Juspodivm/Malheiros. 10ª Ed., 2021.

ALEX, Robert. **Teoria de los Derechos Fundamentales**. Madrid: Centro de Estudios Políticos y Constitucionales, 2001;

ARENHART, Sérgio Cruz; OSNA, Gustavo; JOBIM, Marco Félix. **Curso de Processo Estrutural**. São Paulo, Thomson Reuters Brasil, 2021.

CÂMARA, Alexandre de Freitas. **Levando os padrões decisórios a sério**. Atlas. Edição do Kindle.

ECO. Humberto. Como se faz uma tese. 27ª Ed. São Paulo. Perspectiva, 2019.
STRECK, Lênio Luiz. **Precedentes Judiciais e hermenêutica**. 3ª Ed. Salvador/BA. Juspodivm, 2021