



TRIBUNAL DE JUSTIÇA DO ESTADO DO AMAZONAS
DIVISÃO DE PLANEJAMENTO E GESTÃO ESTRATÉGICA

ATA DE REUNIÃO - IV REUNIÃO DE ANÁLISE ESTRATÉGICA - RAE

Data:	16/12/2013	Início:	11h	Término:	12h30
Local:	Sala de Reunião da Presidência			Redator:	Camila Melo

Participantes
01. Desembargador Ari Jorge Moutinho da Costa – Presidente do Tribunal de Justiça do Estado do Amazonas
02. Desembargador Yedo Simões de Oliveira – Corregedor Geral de Justiça
03. Bianca Falcão de Azedo – Divisão de Gestão da Qualidade
04. Camila Morato de Melo – Divisão de Planejamento e Gestão Estratégica
05. Eduardo Martins de Souza – Divisão de Orçamento e Finanças
06. Elciney de Almeida Vasques – DVPGE
07. Fábio de Sousa Melo – Divisão de Divulgação
08. Genésio Vitalino da Silva Neto – Secretário-Geral de Administração
09. Gisele dos Santos Costa – DVPGE
10. Giselle Campello da Conceição – Divisão de Divulgação
11. Ingrid Silva Rebelo – DVPGE
12. Jussara A. da Silva Cavalcante – DVPGE
13. Luiz Francisco Belém Costa – DVPGE
14. Messias Augusto Lima B. de Andrade – Tecnologia da Informação
15. Monike Saldanha Antony – Divisão de Gestão da Qualidade



TRIBUNAL DE JUSTIÇA DO ESTADO DO AMAZONAS
DIVISÃO DE PLANEJAMENTO E GESTÃO ESTRATÉGICA

16. Nabiha Monassa Abinader da Rocha – DVPGE
17. Renata de Paula e Silva – Divisão de Gestão da Qualidade
18. Willen Gomes de Sales – DVPGE

PAUTA

Nº	Descrição
01.	Metas CNJ 2013;
02.	Resultados dos Projetos e Planos de Ação em 2013;
03.	Apresentação das metas e indicadores do Plano Estratégico do TJAM;
04.	Apresentação do resultado da Pesquisa de Satisfação da Qualidade.

RELATO DA REUNIÃO

O Excelentíssimo Senhor Desembargador Ari Jorge Moutinho da Costa declara aberta a IV Reunião de Análise Estratégica – RAE, onde serão analisadas as Metas CNJ 2013, os resultados dos Projetos e dos Planos de Ação, bem como a apresentação de metas e indicadores e o resultado da Pesquisa de Satisfação. O Presidente inicia a reunião cumprimentando os presentes e ressaltando que o final da gestão está se aproximando e pede que todos cumpram fielmente as metas. Em seguida, passa a palavra ao Excelentíssimo Senhor Desembargador Yedo Simões de Oliveira, que cumprimenta a todos e faz uma explanação sobre a pauta da reunião, passando a palavra à Diretora de Planejamento e Gestão Estratégica, Nabiha Monassa Abinader da Rocha.

Nabiha Monassa apresenta os resultados do Projeto de Eficiência Operacional, os quais ficaram abaixo do estimado, mesmo com os mutirões recaindo sobre a Meta 1. Fala que no Encontro Nacional realizado em Belém, o Amazonas ocupava o 11º lugar com percentual de 84,63%. Mesmo com os resultados do Projeto Eficiência, o TJAM caiu para 77,60% (resultado



TRIBUNAL DE JUSTIÇA DO ESTADO DO AMAZONAS
DIVISÃO DE PLANEJAMENTO E GESTÃO ESTRATÉGICA

para o mês de outubro), encontrando-se, numa estimativa, em 20º lugar. O que é esperado é que com o resultado da Semana Nacional da Conciliação haja um aumento de 3 pontos, aumentando a colocação no ranking, explica a diretora. O Corregedor de Justiça acredita que em 2014 os resultados serão melhores, pois todos os processos serão virtuais. A diretoria passa a informar: Meta 2 (2º grau e turmas recursais) - CUMPRIDA com 97%, pois o necessário era o atingimento de 90%; Meta 3 (meta administrativa – fortalecimento do controle interno no TJ) - CUMPRIDA; Meta 4 (administrativa – desenvolver sistemas efetivos de licitação) - entrega o fluxograma de licitação elaborado pela servidora Gisele dos Santos Costa, um dos itens da referida Meta, o qual deve ser submetido à aprovação do Tribunal Pleno - CUMPRIDA; Meta 5 (improbidade administrativa e crimes contra administração pública) - somente está cumprido 20,12%; a comissão referente a esta meta fez todos os levantamentos e reuniões necessárias, mas ainda encontra dificuldades, principalmente quanto às comarcas do interior. O Desembargador Yedo Simões afirma que tem por objetivo colocar essas ações de improbidade em módulo único tanto no interior quanto na capital para que se possa ter controle diário desses processos. O corregedor informa, ainda, que restam apenas 5% de comarcas no interior a ser virtualizadas e até o final desse mês de dezembro devem finalizar. O Desembargador Presidente ressalta que, geralmente, as ações de improbidade contam com inúmeros réus o que dificulta o andamento e celeridade processual. A Diretora afirma que a comissão levantou esses processos e comunicou aos juízes sobre o andamento e a necessidade de tramitação mais célere desses processos, realizando três reuniões com os magistrados da comarca da capital.

Superado o assunto, a servidora Gisele Costa, chefe do setor de Gestão da DVPGE, passa a explicar sobre os planos de ação e indicadores. Dentre os indicadores, um ficou prejudicado, pois no valor incluiu-se no 2º grau as fases de conhecimento e execução, mas o servidor Thiago Facundo responsabilizou-se por verificar uma melhor opção para extração desses dados. A chefe do Planejamento questiona ao Diretor da Divisão de Tecnologia da Informação se na próxima RAE já se pode ter essa divisão do indicador, afinal esse indicador de taxa de congestionamento é objeto de questionamento do CNJ. Messias Andrade afirma que durante o recesso as equipes da informática trabalharão em cada Meta e em vários projetos, sendo esse um deles. Gisele Costa prossegue com a apresentação. Sobre o indicador de



TRIBUNAL DE JUSTIÇA DO ESTADO DO AMAZONAS
DIVISÃO DE PLANEJAMENTO E GESTÃO ESTRATÉGICA

digitalização, a funcionária Renata de Paula e Silva informa que trabalharão no recesso para a meta ser atingida. O Corregedor de Justiça informa que a partir de janeiro iniciarão os trabalhos nas varas criminais. A chefe do setor de Gestão passa, então, a explanar sobre os demais indicadores. Em seguida, Nabiha Monassa abre votação para alteração do novo coordenador dos Projetos de Absenteísmo, pois houve mudança no chefia do setor médico. **Por unanimidade fica aprovado que o novo coordenador do projeto seja a Dra. Ana Cira, chefe do setor médico.** Sobre o Projeto de Segurança, a funcionária da DVPGE, Camila Melo, atualiza os presentes sobre a situação da implantação do sistema de segurança nas unidades judiciárias. Messias Andrade, Diretor de Tecnologia da Informação e Gestor do Projeto, informa que o servidor Rodrigo Choji alterou alguns Termos de Referência porque houve questionamentos sobre o sistema de automação das cancelas eletrônicas. Afirmou, ainda, que o mencionado servidor finalizaria os termos no mesmo dia. O Diretor de Orçamento e Finanças, Eduardo Martins de Souza, alega que no último Termo de Referência do sistema de câmeras, o processo não obteve êxito porque a própria empresa que fez a cotação alegou que o Tribunal estaria orçando materiais e serviços desnecessários. Prossegue afirmando que o orçamento das câmeras estava quase no mesmo valor do orçamento do FUNJEAM, devendo-se analisar a viabilidade financeira dessas aquisições. Messias Andrade informa que o valor estimado para referido o projeto está em R\$ 11.000.000,00 (onze milhões de reais). O Desembargador Yedo Simões argumenta que está estudando outras possibilidades para a viabilização financeira para este Projeto. A Diretora de Planejamento pede ao Corregedor Geral que acompanhe a próxima reunião da Comissão de Segurança para que ele estabeleça as diretrizes de implantação. A servidora Gisele Costa volta à sua apresentação e afirma que em relação à última RAE do ano de 2012, houve melhora na maioria dos indicadores.

Em seguida, a funcionária Bianca Falcão de Azedo passa a apresentar os resultados da Pesquisa de Satisfação nas unidades judiciárias, observando que, dentre o itens apontados como insatisfatórios, estão a infraestrutura de forma geral, o atendimento dos funcionários, a falta de juízes, o sistema de automação, a internet ineficiente e as informações prestadas. Após, o Corregedor Geral de Justiça faz uma explanação sobre a situação dos Oficiais de Justiça.

Com isso, Nabiha Monassa finaliza a reunião agradecendo à Presidência, ao Secretário-



TRIBUNAL DE JUSTIÇA DO ESTADO DO AMAZONAS
DIVISÃO DE PLANEJAMENTO E GESTÃO ESTRATÉGICA

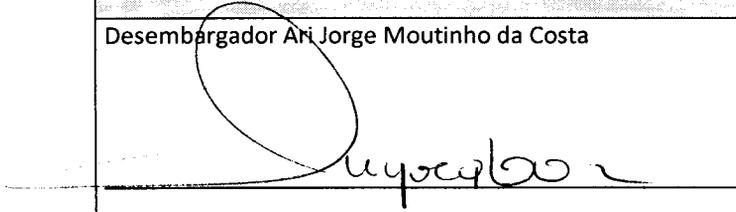
Geral e aos setores pelo apoio sempre dado à Divisão de Planejamento.

O Excelentíssimo Senhor Desembargador Ari Jorge Moutinho da Costa, Presidente do Tribunal de Justiça do Estado do Amazonas, faz algumas ponderações sobre os temas abordados, alertando quanto à necessidade do engajamento de todos os servidores e magistrados para o cumprimento das metas, em especial, no combate à improbidade e à corrupção, e declara encerrada a presente Reunião de Análise Estratégica, com esta Ata devidamente aprovada e assinada por ele.

PRÓXIMA REUNIÃO

Tópicos a serem abordados	Data
Cenário Estratégico de Metas e indicadores - Semestral	17/03/2014

APROVAÇÃO

Nomes	Cargo	Data
Desembargador Ari Jorge Moutinho da Costa 	Presidente do Tribunal de Justiça do Estado do Amazonas	03/02/14